Aufbau einer Unternehmenssteuerung

Einführung eines Controllingsystems in einer komplexen Unternehmensstruktur für ein Dienstleistungsunternehmen im sozialen Bereich mit 40 Betriebsstätten und den Geschäftsbereichen Catering, Unterhaltsreinigung, Wäscherei, Facilitymanagement, Arbeitnehmerüberlassung Dienstleistungen, Größe: 800 Mitarbeiter

Ausgangssituation

- Oberflächliches Berichtswesen
- Grob strukturierte Kostenstellen
- Fehlendes Benchmarking der verschiedenen Geschäftsbereiche
- Späte Fertigstellung der Berichte

Maßnahmen

- Einführung einer Kostenrechnung
- Implementieren des Corporate Planners
- Aufbau des Berichtswesens für verschiedene Ebenen und Gremien
- Einrichtung eines Kennzahlensystems
- Definition und Einführung effizienter Prozesse in Finanzbuchhaltung und Controlling

Nutzen für das Unternehmen

- Gezielte und schnelle Informationen für alle Ebenen
- Berichtswesen grafisch und analytisch aufbereitet
- Transparente Strukturen
- Benchmarking
- Umfassende Basis für betriebswirtschaftliche Entscheidungen